



1



KONFERENCJA

PRAWO UPADŁOŚCIOWE I RESTRUKTURYZACYJNE

LAT PÓŹNIEJ

13-14.05.2025

Organizator
Uczelnia Łazarskiego



Uczelnia
Łazarskiego

Współorganizatorzy

Akademia Leona Koźmińskiego
Katolicki Uniwersytet Lubelski
Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
Uniwersytet Gdański
Uniwersytet Opolski
Uniwersytet Szczeciński
Uniwersytet Wrocławski
Instytut Nauk Prawnych Uniwersytetu Marii Curie - Skłodowskiej w Lublinie
Wydział Prawa, Administracji i Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu
Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Rzeszowskiego
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Śląskiego
Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego
Zarząd Główny Towarzystwa Naukowego Prakseologii
Instytut Wymiaru Sprawiedliwości
Krajowa Izba Doradców Restrukturyzacyjnych
Krajowa Rada Komornicza



Uniwersytet
Ekonomiczny
w Katowicach



UNIWERSYTET ŚLĄSKI
WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI



Krajowa Izba Doradców
Restrukturyzacyjnych



Wydział
Prawa
i Administracji



Uniwersytet
Wrocławski



UNIWERSYTET
Andrzeja Frycza Modrzewskiego
w Krakowie



Uniwersytet
Gdański



UMCS



WYDZIAŁ PRAWA,
PRAWA KANONICZNEGO
I ADMINISTRACJI KUL



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



WYDZIAŁ PRAWA
i ADMINISTRACJI
Uniwersytet Łódzki



Krajowa Rada Komornicza



UNIWERSYTET
SZCZECIŃSKI



WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI
UNIWERSYTETU JAGIELLOŃSKIEGO



Uniwersytet Rzeszowski





**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

DR MAŁGORZATA GAŁĄZKA-SOBOTKA

**DZIEKAN CENTRUM KSZTAŁCENIA PODYPLOMOWEGO
UCZELNI ŁAZARSKIEGO W WARSZAWIE**



Patronat Honorowy



Ministerstwo
Sprawiedliwości



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii

ARKADIUSZ MYRCHA

SEKRETARZ STANU, MINISTERSTWO
SPRAWIEDLIWOŚCI



Sponsor konferencji:

TMA
POLAND

OKRP

**OKRĘGOWA IZBA
RADCÓW PRAWNYCH
W WAŁBRZYCHU**



OŚRODEK NAUKOWO-SZKOLENIOWY
PRZY KRAJOWEJ RADZIE KOMORNICZEJ



Krajowa Rada Komornicza



Patronat medialny



Wolters Kluwer



PRACODAWCY RP



Krajowa Izba Doradców
Restrukturyzacyjnych

Monitor
Prawa Bankowego



PALESTRA

Pismo Adwokatury Polskiej

GDZIE JESTEŚMY 10 LAT PÓŹNIEJ?

DR HAB. ANNA HRYCAJ
UCZELNIA ŁAZARSKIEGO



Jak to się zaczęło?
Co się wydarzyło?
Jakie efekty przyniosło?
**Co jeszcze powinno się
wydarzyć?**



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

Jak to się zaczęło?

ZARZĄDZENIE MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI
z dnia 14 maja 2012 r.
w sprawie powołania Zespołu do spraw nowelizacji Prawa upadłościowego i naprawczego

Tekst pierwotny

Na podstawie art. 7 ust. 4 pkt 5 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. z 2003 r. Nr 24, poz. 199, z późn. zm.¹⁾) zarządza się, co następuje:

§ 1.

1. Powołuje się Zespół do spraw nowelizacji Prawa upadłościowego i naprawczego, zwany dalej „Zespołem”.
2. Zespół jest organem pomocniczym Ministra Sprawiedliwości.

§ 2.

Zadaniem Zespołu jest:

- 1) przygotowanie rekomendacji zmian w ustawie z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe i naprawcze (Dz. U. z 2009 r. Nr 175, poz. 1673, z późn. zm.²⁾) oraz w innych ustawach, mających na celu usprawnienie postępowań upadłościowych oraz postępowania naprawczego;

3) zaopiniowanie projektu ustawy o zmianie ustawy – Prawo upadłościowe i naprawcze oraz niektórych innych ustaw.

§ 3.

W skład Zespołu wchodzi:

✓ 1) przewodniczący – Janusz Płoch – sędzia;

2) członkowie:

a) Beata Figaszewska – sędzia,

b) Jarosław Horobiowski – sędzia,

✓ c) Anna Hrycaj – sędzia,

✓ d) Paweł Janda – sędzia,

e) Marcin Krawczyk – sędzia,

f) Aleksandra Machowska – sędzia,

✓ g) Zbigniew Miczek – sędzia,

- h) Barbara Niesłuchowska – sędzia,
- i) Cezary Zalewski – sędzia,
- ✓ j) Patryk Filipiak – adwokat,
- k) Dominik Gałkowski – adwokat,
- l) Rafał Kos – adwokat,
- m) Łukasz Mróz – adwokat,
- n) Rafał Adamus – radca prawny,
- o) Paweł Kuglarz – radca prawny,
- ✓ p) Piotr Zimmerman – radca prawny,
- r) Marek Jaślikowski – radca Prokuraturii Generalnej Skarbu Państwa,
- s) Maciej Roch Pietrzak – syndyk.

- ✓ t) Jerzy Sławek – syndyk,
- u) prof. dr hab. Elżbieta Mączyńska – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie,
- w) dr Sylwia Morawska – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie,
- ✓ x) dr Marek Porzycki – Uniwersytet Jagielloński,
- ✓ y) prof. dr hab. Dariusz Wędzki – Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,
- z) Jarosław Bełdowski – Departament Strategii i Deregulacji,
- za) Paweł Dobrowolski,
- ✓ zb) Bartosz Groele,
- ✓ zc) Maciej Geromin – asystent Ministra Sprawiedliwości.

§ 4.

1. Pracami Zespołu kieruje przewodniczący osobiście lub przez powołanych zastępców.
2. Posiedzenia Zespołu zwołuje przewodniczący.



MINISTERSTWO
SPRAWIEDLIWOŚCI

**Rekomendacje Zespołu Ministra Sprawiedliwości
ds. nowelizacji Prawa upadłościowego
i naprawczego**

Warszawa
dnia 10 grudnia 2012 roku

**ZARZĄDZENIE
MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI
z dnia 9 kwietnia 2013 r.**

w sprawie powołania Zespołu do spraw przygotowania projektów ustaw z zakresu prawa upadłościowego i restrukturyzacyjnego

Tekst pierwotny

Na podstawie art. 7 ust. 4 pkt 5 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. z 2012 r., poz. 392) zarządza się, co następuje:

§ 1.

1. Powołuje się Zespół do spraw przygotowania projektów ustaw z zakresu prawa upadłościowego i restrukturyzacyjnego, zwany dalej „Zespołem”.
2. Zespół jest organem pomocniczym Ministra Sprawiedliwości.

§ 2.

Zadaniem Zespołu jest przygotowanie projektów ustaw na podstawie Rekomendacji Zespołu do spraw nowelizacji Prawa upadłościowego i naprawczego.

§ 3.

W skład Zespołu wchodzi:

- 1) przewodniczący – dr hab. Anna Hrycaj – sędzia;
- 2) członkowie:

a) Aleksandra Machowska – sędzia,

b) Cezary Zalewski – sędzia,

c) dr Patryk Filipiak – adwokat,

d) Piotr Zimmerman – radca prawny,

e) dr Marek Porzycki – Uniwersytet Jagielloński,

f) Barbara Nieśluchowska – sędzia, Departament Prawa Cywilnego Ministerstwo Sprawiedliwości,



DZIENNIK USTAW RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

Warszawa, dnia 14 lipca 2015 r.

Poz. 978

USTAWA

z dnia 15 maja 2015 r.

Prawo restrukturyzacyjne¹⁾

TYTUŁ I

Przepisy ogólne o postępowaniach restrukturyzacyjnych i ich skutkach

DZIAŁ I

10 lat

Praktyczne efekty nowelizacji



Projekt badawczy 2024/2025



dr hab. Anna Hrycaj



mgr Monika Banasik-Pasterak



mgr Marta Styba



dr Ulyana Zaremba



dr Bartosz Kotowicz



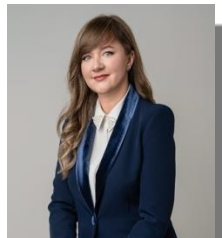
mgr Joanna Mataśka



dr Bartosz Sierakowski



mgr Jakub Rak



mgr Agata Duda-Bieniek



mgr Bartosz Nowicki



mgr Aleksandra Mielcarz-Jankowska



mgr Mateusz Wardyn

<https://coda.io/@anna-hrycaj/statystyki-ipur>

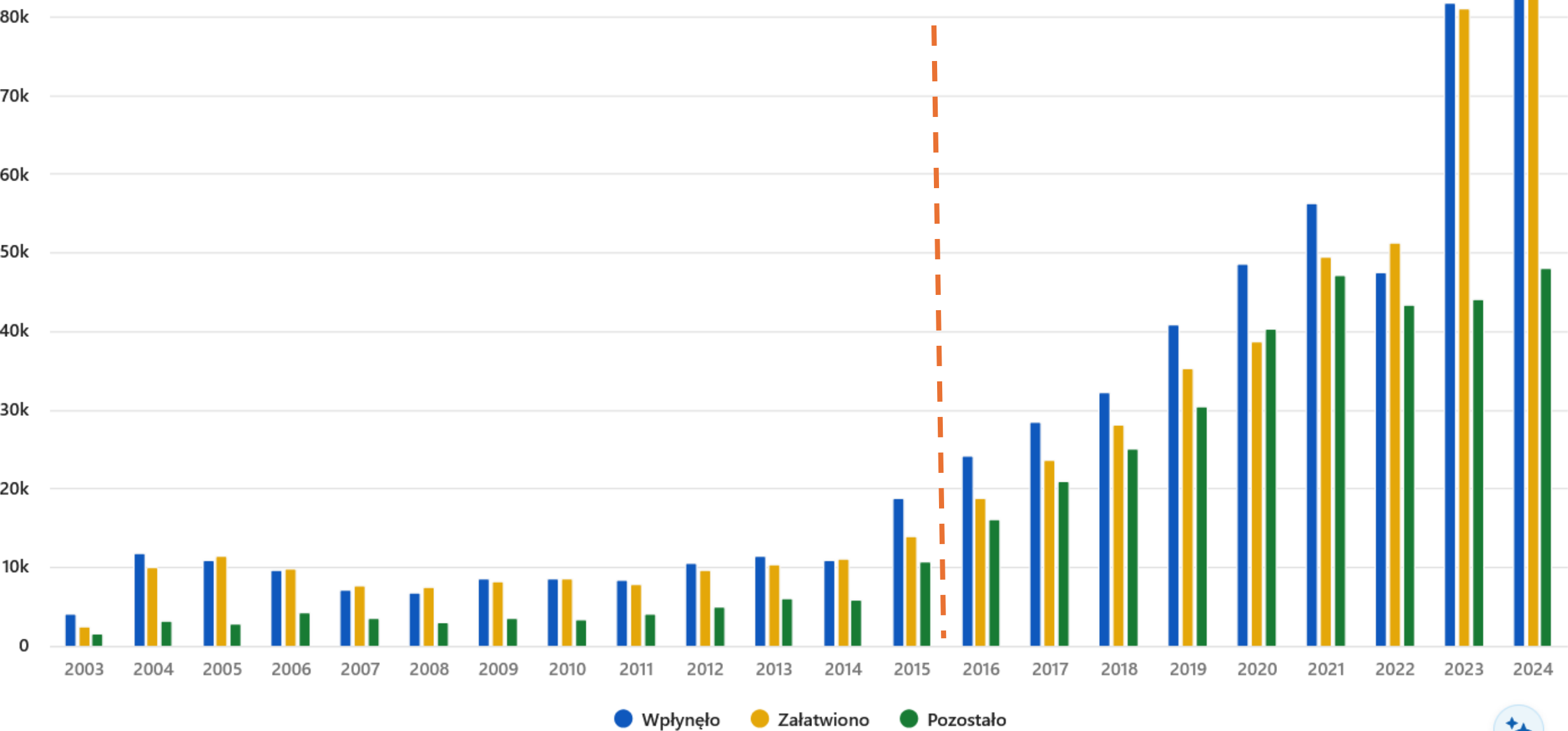


**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

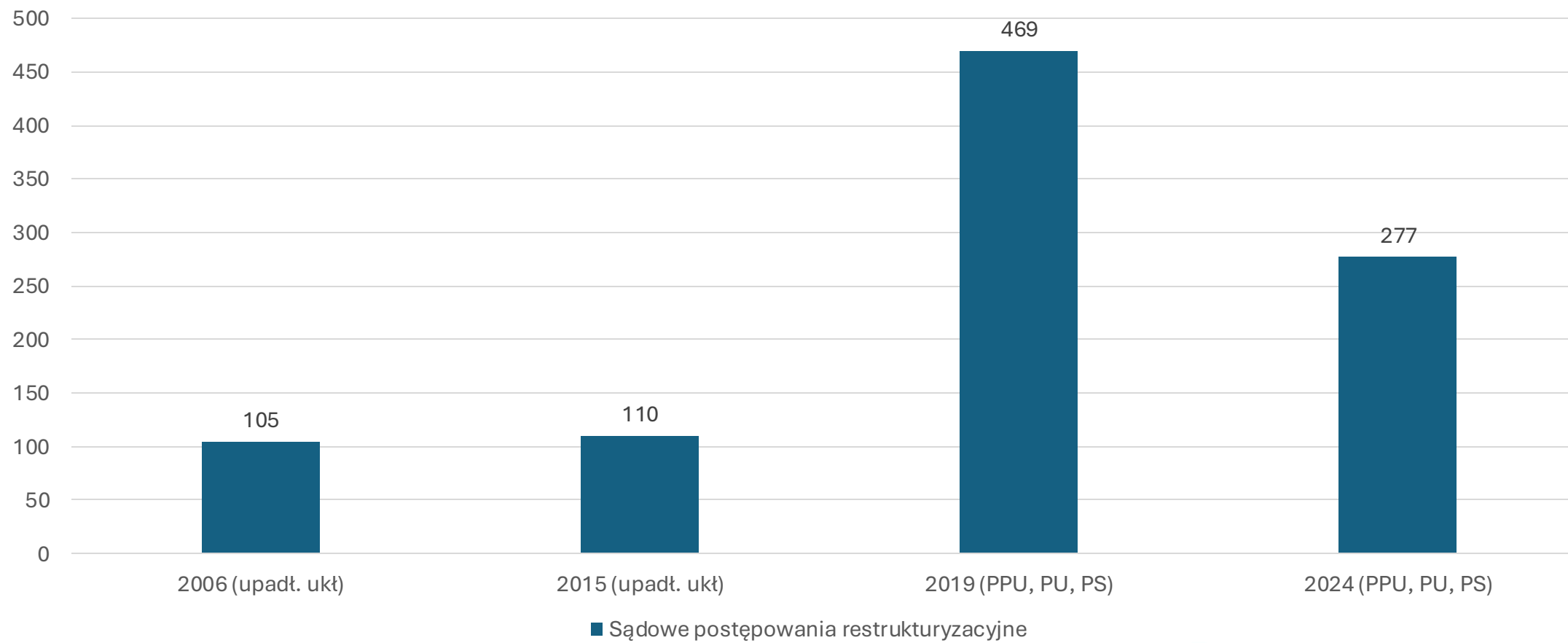


INSTYTUT PRAWA UPADŁOŚCIOWEGO
I RESTRUKTURYZACYJNEGO

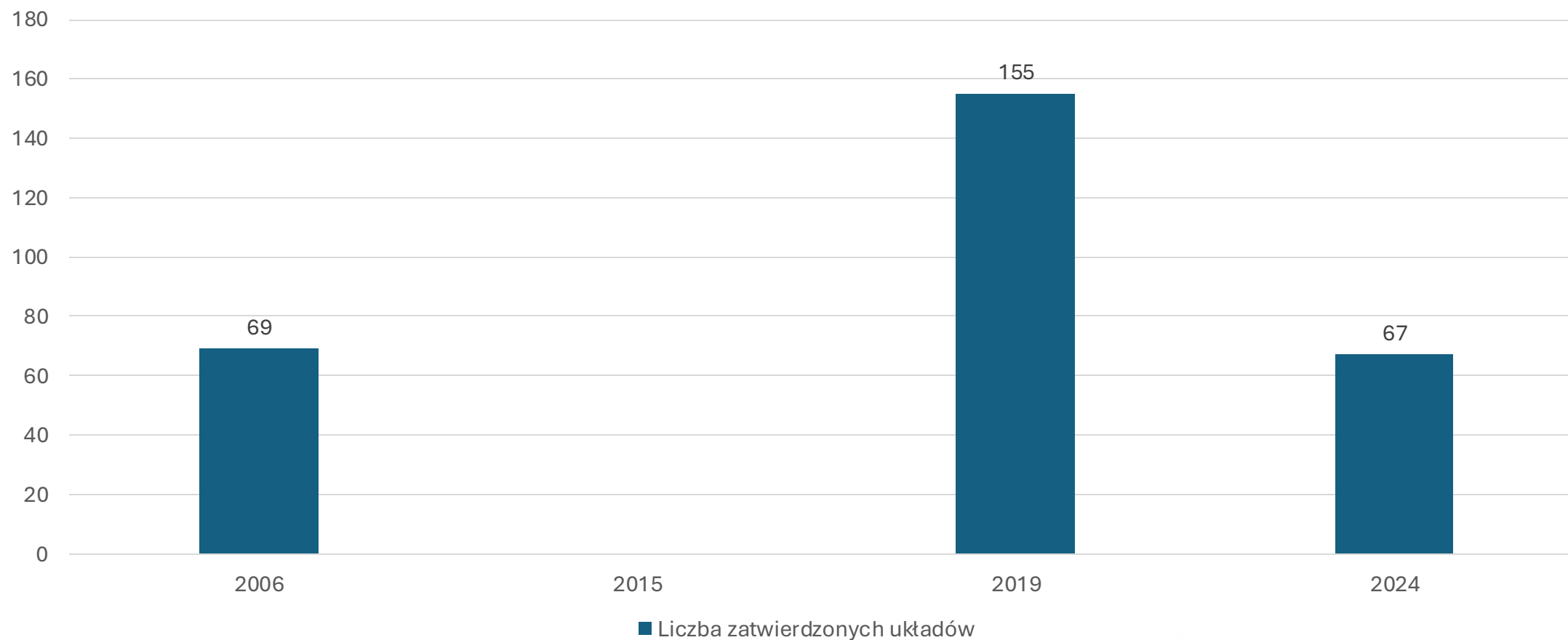
Liczba spraw latami



Liczba otwartych sądowych postępowań restrukturyzacyjnych

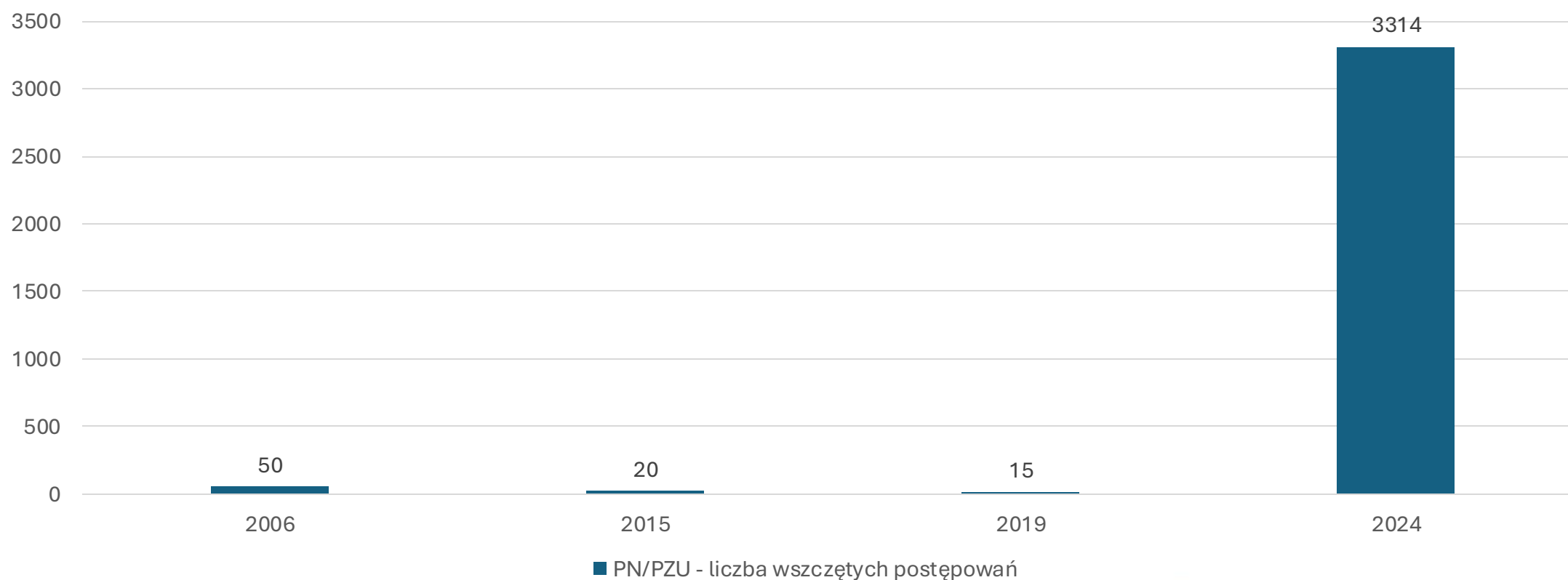


Liczba zatwierdzonych układów w sądowych postępowaniach restrukturyzacyjnych



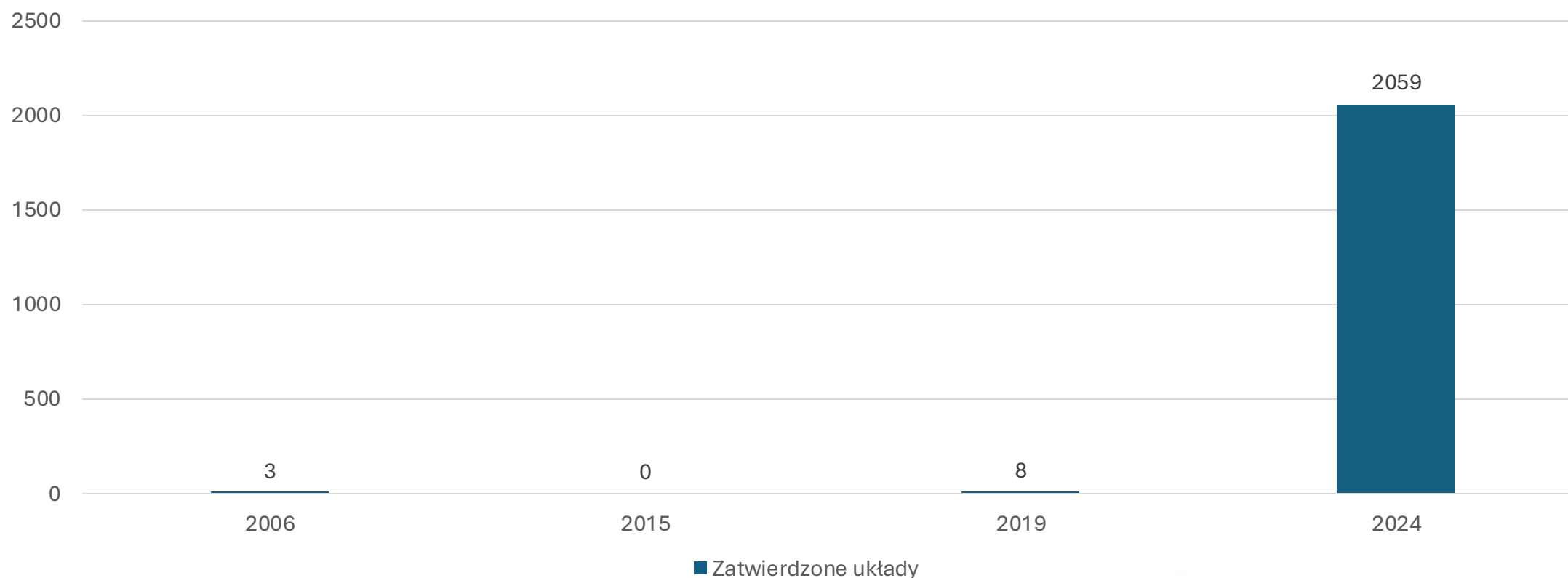
Postępowanie o zatwierdzenie układu a postępowanie naprawcze

Liczba wszczętych postępowań



Postępowanie o zatwierdzenie układu a postępowanie naprawcze

Liczba zatwierdzonych układów



Wykonywanie układów

- <https://pressto.amu.edu.pl/index.php/rpeis/article/view/44190>
- Ulyana Zaremba
- Skuteczność postępowań restrukturyzacyjnych w ujęciu ekonomicznym i prawnym
- Ruch Prawniczy, Socjologiczny i Ekonomiczny, Tom 87, nr 1, 2025

V. ANALIZA REALIZACJI UKŁADÓW ZATWIERDZONYCH W POSTĘPOWANIU RESTRUKTURYZACYJNYM

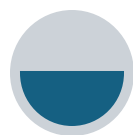
W latach 2016–2022 w ramach sądowych postępowań restrukturyzacyjnych sądy zatwierdziły 455 układów, co stanowiło 44% ogółu zakończonych restrukturyzacji. Ponad połowa zatwierdzonych układów (57%) jest w trakcie realizacji, 27% zostało uchylonych przez sąd (lub wygasło z mocy prawa), a w 16% przypadków stwierdzono wykonanie układu. Największy udział układów uchylonych przez sąd dotyczy przyśpieszonego postępowania restrukturyzacyjnego, najmniejszy – postępowania sanacyjnego. Taka sytuacja może sugerować, że dostępne w postępowaniu sanacyjnym instrumenty, które znacząco ingerują w strukturę przedsiębiorstwa, mogą nie tylko poprawić jego sytuację, ale również zwiększyć prawdopodobieństwo wykonania układu.

Upadłość konsumencka



2009

Wprowadzenie
upadłości
konsumenckiej



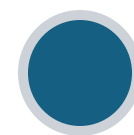
2015

Liberalizacja
upadłości
konsumenckiej



2020

Zmiana
modelu
upadłości
konsumenckiej



2021

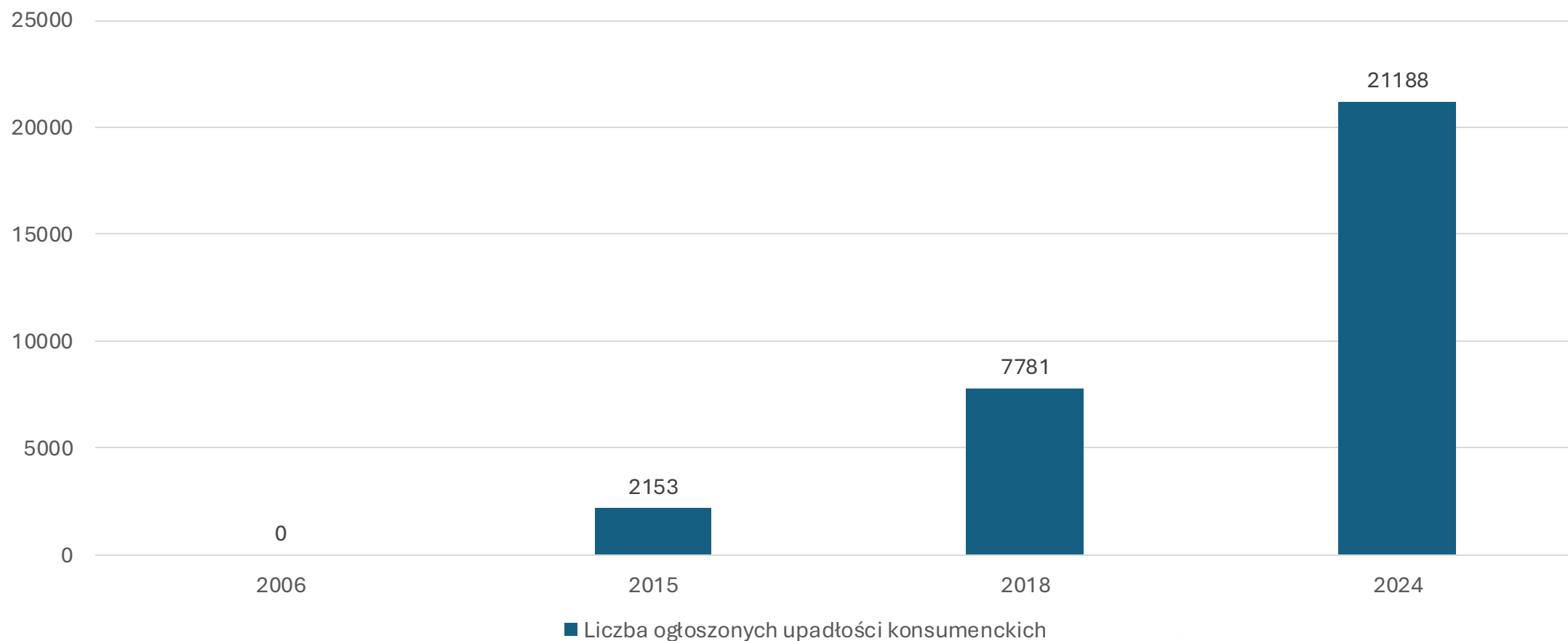
Informatyzacja



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ



Liczba upadłości konsumenckich





Strona główna

Tablica obwieszczeń

Wyszukiwanie
podmiotów

Wyszukiwanie
wspólników

Wyszukiwanie masy
upadłości

Wyszukiwanie
doradców
restrukturyzacyjnych

Weryfikacja
autentyczności
dokumentu

KRZ - Krajowy Rejestr Zadłużonych

Portal publiczny Krajowego Rejestru Zadłużonych dostarcza możliwość wyszukania ujawnionych postępowań upadłościowych, restrukturyzacyjnych, o zakazie prowadzenia działalności gospodarczej oraz egzekucyjnych. Portal pozwala również wyszukiwać i przeglądać obwieszczenia wymagane przez prawo upadłościowe oraz prawo restrukturyzacyjne.

Funkcja Zaloguj kieruje do Portalu Użytkowników Zarejestrowanych, gdzie można składać wnioski i pisma procesowe w postępowaniach, można przeglądać akta oraz odbierać korespondencję.

[Dowiedz się więcej](#)

Skorzystaj z dostępnych usług oraz informacji

Tablica obwieszczeń



Wyszukiwanie podmiotów
i przeglądanie postępowań



Wyszukiwanie wspólników spółek
osobowych



Wyszukiwanie składników masy
upadłości



Wyszukiwanie doradców
restrukturyzacyjnych

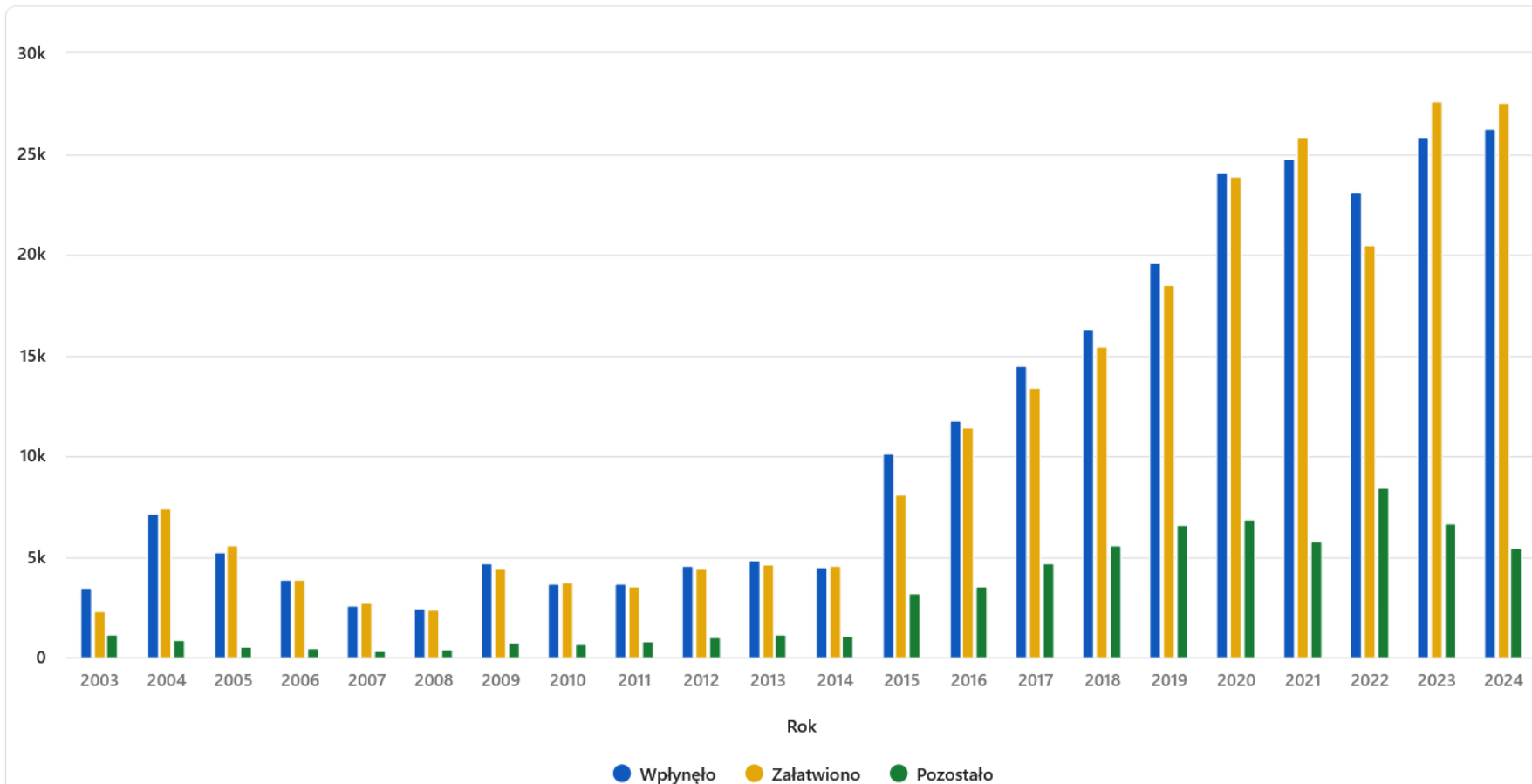


Weryfikacja autentyczności
dokumentu



Przyspieszenie – sprawy o ogłoszenie upadłości

- s
- Statystyki sądowe
- ✓ Podsumowanie przest...
 - Podsumowanie sy...
 - Status danych
 - 1 Liczba wszystkich spr...
 - 2 Liczba spraw (papier/...
 - 3 Udział sygnatur w ogó...
 - 4 Rodzaje spraw (wedłu...
 - ✓ 5 Czas trwania postępo...
 - GU (z podziałem n...
 - Dane - tabele
 - Obsada
 - Do wykonania
 - Plan slajdów
 - Odpowiedzi do slajdów



10 lat

Dorobek branżowy



Krajowa Izba Doradców Restrukturyzacyjnych

Krajowa Izba Doradców Restrukturyzacyjnych
jest organizacją samorządu zawodowego
licencjonowanych Doradców Restrukturyzacyjnych.



Członek
Doradca



nr 36 (2/2024)



W numerze:

- › **Anna Hrycaj, Agata Kosmal:** Przegląd orzecznictwa w sprawach restrukturyzacyjnych i upadłościowych,
- › **Piotr Jerzy Kędzierski, Piotr Sławicki:** Uгода w postępowaniu restrukturyzacyjnym – wybrane zagadnienia,
- › **Rafał Adamus:** Jeszcze o radzie wierzycieli w postępowaniu upadłościowym,
- › **Norbert Frosztęga:** Bezskuteczność spłaty niewymagalnej wierzytelności hipotecznej na przedpolu upadłości,
- › **Bartosz Magnowski, Wojciech Młoczek:** Propozycje układowe obejmujące świadczenia niepieniężne,
- › **Bartosz Sierakowski, Wojciech Bobik:** Nadzorca nie ponosi opłaty sądowej od wniosku o uchylenie układu – glosa do postanowienia Sądu Okręgowego w Warszawie z 12 lutego 2024r., WA/GZ-KRZ/87/2023,
- › **Norbert Frosztęga, Mateusz Waberski:** Zniesienie współwłasności nieruchomości jako sposób na obejście przez syndyka a 1013 k.p.c.?
- › **Damian Dworżański, Jacek Zin:** Wykluczenie cyfrowe uczestnika postępowania upadłościowego i restrukturyzacyjnego – zagadnienia praktyczne,
- › **Rafał Adamus:** Kumulacja postępowań: restrukturyzacyjnego nieprawomocnie umorzonego, o zatwierdzenie układu, o ogłoszenie upadłości na podstawie wniosku uproszczonego

nr 35 (1/2024)



W numerze:

- › **Anna Hrycaj, Agata Kosmal:** Przegląd orzecznictwa w sprawach restrukturyzacyjnych i upadłościowych,
- › **Agnieszka Cybulska-Bienioszek, Aleksander Jerzy Witosz:** Dopuszczalność sprzedaży całego przedsiębiorstwa na podsta art. 323 Prawo restrukturyzowanego,
- › **Rafał Adamus:** Zagadnienie wpisu ostrzeżeń do ksiąg wieczystych po prawomocnym zatwierdzeniu układu w postępowan restrukturyzacyjnym,
- › **Przemysław Wołowski:** Racjonalność likwidacji przedmiotów stanowiących składnik masy upadłości, których miernik wartości sprzedażowej jest znikomy,
- › **Agnieszka Cybulska-Bienioszek:** Niebezpieczeństwo pokrzywdzenia wierzycieli rzeczowych i niewłaściwy podział korzy

Ostatni wpis	Numer wpisu	3	Data dokonania wpisu	04.12.2024
	Sygnatura akt	KR.XII NS-REJ.KRS/21459/24/717/REGON		
	Oznaczenie sądu	-----		

Dział 1

Rubryka 1 - Dane podmiotu	
1.Oznaczenie rodzaju organizacji	STOWARZYSZENIE
2.Numer REGON/NIP	REGON: 540340290, NIP: 5130299141
3.Nazwa	STOWARZYSZENIE SĘDZIÓW INSOLWENCYJNYCH
4.Dane o wcześniejszej rejestracji	-----
5.Czy podmiot posiada status organizacji pożytku publicznego?	NIE

Rubryka 2 - Siedziba i adres podmiotu	
1.Siedziba	kraj POLSKA, woj. MAŁOPOLSKIE, powiat KRAKOWSKI, gmina WIELKA WIEŚ, miejsc. CZAJOWICE
2.Adres	ul. ŁOKIETKA, nr 150, lok. ---, miejsc. CZAJOWICE, kod 32-089, poczta CZAJOWICE, kraj POLSKA
3.Adres poczty elektronicznej	-----
4.Adres strony internetowej	-----
5. Adres do doręczeń elektronicznych wpisany do Bazy Adresów Elektronicznych	-----

Rubryka 3 - Jednostki terenowe lub oddziały	

10 lat

Dorobek naukowy



INSTYTUT PRAWA UPADŁOŚCIOWEGO
I RESTRUKTURYZACYJNEGO
ORAZ BADAŃ NAD NIEWYPŁACALNOŚCIĄ

Instytut Prawa Upadłościowego i Restrukturyzacyjnego oraz Badań nad Niewypłacalnością

Misją Instytutu Prawa Upadłościowego i Restrukturyzacyjnego oraz Badań nad Niewypłacalnością jest podejmowanie prac naukowo-badawczych na rzecz poprawy jakości i transparentności tworzenia oraz stosowania prawa w zakresie restrukturyzacji i upadłości przedsiębiorców oraz konsumentów.



Prawo upadłościowe i restrukturyzacyjne 10 lat
[później](#)

 **Arkusze programu Excel**
przydatne w postępowaniu
upadłościowym i restrukturyzacyjnym



Forum Prawa Insolwencyjnego

to grupa dyskusyjna, opierająca się na współpracy akademików i praktyków prawa insolwencyjnego

F

Forum Prawa Insolwencyjnego

to grupa dyskusyjna, opierająca się na współpracy akademików i praktyków prawa insolwencyjnego, działająca w formie think-tanku

Aktualności

Wyniki obrad Kapituły „Konkursu na najlepszą pracę doktorską i habilitacyjną z zakresu nauk prawnych” 3 grudnia 2024 r.

Prace doktorskie:

1 miejsce ex aequo

dr Anna Świątek za pracę: „Dozór elektroniczny w polskim systemie prawa karnego”

dr Bartosz Sierakowski za pracę: „Zobowiązania masy upadłości”

2 miejsce ex aequo

dr Agnieszka Cybulska-Bienioszek za pracę: „Przygotowana likwidacja w postępowaniu upadłościowym”

dr Dominika Mróz za pracę: „Sytuacja prawna w rodzinie osoby z zaburzeniami psychicznymi”

3 miejsce

dr Przemysław Mogielka za pracę: „Układ w postępowaniu restrukturyzacyjnym na tle ekonomicznej analizy prawa”

Wyróżnienie specjalne dyrektora IWS

dr Jolanta Drobot za pracę: „Szczególne przypadki wygaśnięcia stosunku pracy”

Prace habilitacyjne:

1 miejsce

dr hab. Konrad Burdziak za pracę: „Osoba niepoczytalna a prawnokarna norma sankcjonowana”



10 lat

Dorobek dydaktyczny

Studia podyplomowe prawa restrukturyzacyjnego i upadłościowego

Rekrutacja:

01.06.2024 – 30.09.2024 r. poprzez system IRK

Limit miejsc:

40 osób

Czas trwania:

10 miesięcy (180 godz. wykładowych)

Koszt studiów:

5500 zł (możliwość opłaty w dwóch ratach po 2750 zł)

Informacje ogólne

W 100% praktyczne, interdyscyplinarne studia, łączące prawne i ekonomiczne podejście do procesów restrukturyzacji i upadłości przedsiębiorców, jak również do upadłości konsumenckich oraz oddłużenia.

Wykładowcy-praktycy:

- podzielę się z Wami swoją wiedzą i doświadczeniem,
- przećwiczą warsztatowo trudne przypadki praktyczne,
- pomogą przygotować się do egzaminu na doradcę restrukturyzacyjnego,
- przygotują do wyzwań pracy z podmiotami w kryzysie finansowym.

W skład kadry wchodzi:

- sędziowie restrukturyzacyjni i upadłościowi
- czynni zawodowo nadzorcy sądowi, zarządcy oraz syndycy, ekonomiści, biegli rewidenci, doradcy podatkowi,
- menedżerowie oraz prawnicy.



BIZNESOWE I PRAWNE ASPEKTY RESTRUKTURYZACJI I UPADŁOŚCI



Poziom
Studia podyplomowe



Czas trwania
1 rok



Język
PL



Uzyskany tytuł
Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych



Tryb
W weekend



Broszura



Kontakt

ZAPISZ SIĘ

UNIWERSYTET
JAGIELLOŃSKI
W KRAKOWIE[STRONA GŁÓWNA](#)[OFERTA STUDIÓW](#)[REKRUTACJA](#)[AKTY PRAWNE/DOKUMENTY](#)[INNE FORMY KSZTAŁCENIA](#)[KONTAKT](#)

OFERTA STUDIÓW

[KSZTAŁCENIE PODYPLOMOWE](#)[OFERTA STUDIÓW](#)[WYDZIAŁ PRAWA I ADMINISTRACJI](#)[2024/2025](#)

2025/2026



2024/2025



2023/2024



2022/2023



WSZYSTKIE PROGRAMY



Prawo restrukturyzacyjne i upadłościowe

Rok rozpoczęcia edycji

2024/2025

Wydział

Wydział Prawa i Administracji

Jednostka prowadząca studia

Katedra Publicznego Prawa Gospodarczego i Polityki Gospodarczej

Nazwa studiów
podyplomowych

Prawo restrukturyzacyjne i upadłościowe

Opłata za studia podyplomowe

5 600 zł

Adres

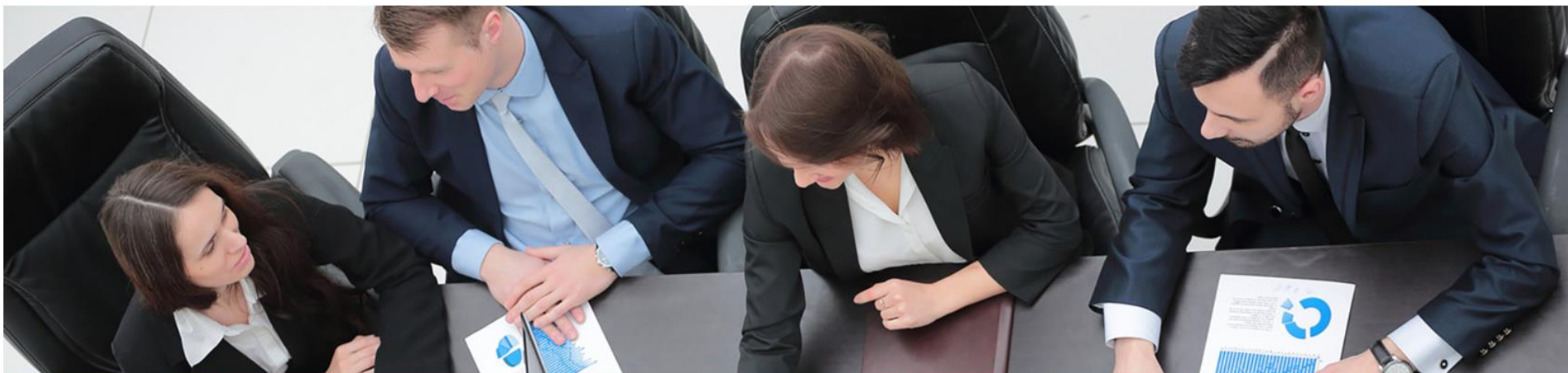
ul. Olszewskiego 2 p. 313, 31-007 Kraków

Telefon

12 663 15 66, 506 006 633

E-mail

restrukturyzacja@uj.edu.pl

[KANDYDAT](#) ▾[STUDENT](#) ▾[DOKTORANT](#) ▾[ABSOLWENT](#) ▾[PRACOWNIK](#) ▾[Logowanie](#) ▾[PL](#) ▾[Szukaj](#) 🔍**SGH**[AKTUALNOŚCI](#)[OFERTA EDUKACYJNA](#)[BADANIA NAUKOWE](#)[UCZELNIA](#)

TU JESTEŚ:

[Strona główna](#)[Oferta edukacyjna](#)[Studia podyplomowe i MBA](#)[Podyplomowe Studia Zarządzanie...](#)

PODYPLOMOWE STUDIA ZARZĄDZANIE RESTRUKTURYZACJĄ I NAPRAWĄ PRZEDSIĘBIORSTW

[ZAPISZ SIĘ / ZALOGUJ](#) >

Podyplomowe Studia Zarządzanie Restrukturyzacją i Naprawą Przedsiębiorstw mają na celu rozwinięcie kompetencji miękkich i twardych w zakresie zarządzania płynnością i oceny aktywów, a także wdrażania restrukturyzacji finansów.



◀ Studia podyplomowe / Akademia Praktyków Prawa

Prawo restrukturyzacyjne i upadłościowe

(restrukturyzacja i likwidacja przedsiębiorstwa)



**Nowa rekrutacja
już od 6 maja**



Ilość semestrów
2

Wymiar godzinowy
170



Zapisz się

APLIKUJ ONLINE

O kierunku

Studia obejmują zagadnienia z zakresu Prawa restrukturyzacyjnego oraz Prawa upadłościowego, rachunkowości i analizy finansowej oraz wyceny przedsiębiorstw w zakresie pozwalającym na sprawne prowadzenie postępowań restrukturyzacyjnych i upadłościowych.

Celem studiów jest zwiększenie wiedzy, umiejętności i kompetencji osób posiadających licencję doradcy restrukturyzacyjnego oraz starających się o jej uzyskanie jak również przekazanie odpowiedniej wiedzy

OFERTA

- ▼ Studia podyplomowe
- ▼ MBA
- ▼ Szkolenia i kursy

**Prawo restrukturyzacyjne i
upadłościowe**
(restrukturyzacja i likwidacja przedsiębiorstwa)

O kierunku



Adresaci i atuty studiów





Studia podyplomowe / Akademia Praktyków Prawa

Restrukturyzacja i upadłość - aspekty ekonomiczne i zarządcze dla zaawansowanych

II edycja



**Nowa rekrutacja
już od 6 maja**



Ilość semestrów
2

Wymiar godzinowy
170



Zapisz się

APLIKUJ ONLINE

O kierunku

Studia obejmują zagadnienia z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem i zarządzania przedsiębiorstwem w kryzysie, zarządzania konfliktem w organizacji, psychologii zarządzania w warunkach kryzysu i konfliktu, strategii prowadzenia postępowania restrukturyzacyjnego i upadłościowego, prowadzenia przedsiębiorstwa w restrukturyzacji sądowej i upadłości, tworzenia i analizy planów restrukturyzacyjnych, testów prywatnego wierzyciela i prywatnego inwestora oraz testów zaspokojenia.

OFERTA

- ✓ Studia podyplomowe
- ✓ MBA
- ✓ Szkolenia i kursy

Restrukturyzacja i upadłość - aspekty ekonomiczne i zarządcze dla zaawansowanych

II edycja

O kierunku

>>

Adresaci i atuty studiów

>>

Oczekiwania po 10 latach

Zespół

Zespół problemowy do spraw prawa upadłościowego i restrukturyzacyjnego

- ➡ 1. dr hab. Przemysław Wołowski (sekretarz Komisji, Ministerstwo Sprawiedliwości) - przewodniczący
- ➡ 2. prof. dr hab. Aleksander Witosz (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach) - zaproszenie
- ➡ 3. dr Patryk Filipiak - kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny, adwokat, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu - zaproszenie
- 4. asesora Olga Nowosad - Zastępca Przewodniczącego XVIII Wydziału Gospodarczego ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy - zaproszenie
- 5. dr hab. prof. ucz. Piotr Wiórek (Uniwersytet Wrocławski) - zaproszenie
- ➡ 6. prof. dr hab. Andrzej Jakubecki (Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej) - zaproszenie
- ➡ 7. dr Marek Porzycki (Uniwersytet Jagielloński) - zaproszenie
- ➡ 8. dr Agnieszka Cybulska-Bienioszek (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach) - zaproszenie
- ➡ 9. dr Przemysław Mogiełka, Doradca Restrukturyzacyjny - zaproszenie
- 10. sędzia SR Lublin-Wschód w Lublinie Katarzyna Arciszańska - zaproszenie
- 11. sędzia SR dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu Anna Ludwiczńska - zaproszenie
- ➡ 12. sędzia SR dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie Maciej Rejzerewicz - zaproszenie

Projekty założeń projektów ustaw

Projekty ustaw

Projekty rozporządzeń

OSR ex post

Wyszukaj w pomocy

Q

Wpisz nazwę (e-mail) użytkownika

Wpisz hasło użytkownika

Zaloguj się

zarejestruj się

Tu jesteś: > Strona RPL > Projekt ustawy o zmianie ustawy - Prawo restruktur...

Projekt ustawy o zmianie ustawy - Prawo restrukturyzacyjne oraz ustawy – Prawo upadłościowe

Wyślij komentarz do projektu

(rejestr zmian)

Wnioskodawca:

Data utworzenia:

Działy:

Hasła:

Status projektu:

Wykaz prac legislacyjnych:

Numer z wykazu:

Projekt realizuje przepisy prawa Unii Europejskiej:

Kadencja:

Okres kadencji:

Minister Sprawiedliwości

18-10-2024

sprawiedliwość,

RESTRUKTURYZACJA,

otwarty

Rady Ministrów

UC43

Numer i tytuł aktu prawnego Unii Europejskiej: dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1023 z dnia 20 czerwca 2019 r. w sprawie ram restrukturyzacji zapobiegawczej, umorzenia długów i zakazów prowadzenia działalności oraz w sprawie środków zwiększających skuteczność postępowań dotyczących restrukturyzacji, niewypłacalności i umorzenia długów, a także zmieniająca dyrektywę (UE) 2017/1132 (dyrektywa o restrukturyzacji i upadłości) (Dz. Urz. UE L 172 z 26.06.2019, str. 18 oraz Dz. Urz. UE L 43 z 24.02.2022, str. 93)

X

2023-...

§

Projekt zwolniony z obowiązku opracowywania założeń projektu ustaw na podstawie wykazu prac legislacyjnych Rady Ministrów

Projekt z 09.10.2024 r.

etap: uzgodnienia, konsultacje i opiniowanie

U S T A W A

z dnia

o zmianie ustawy – Prawo restrukturyzacyjne oraz ustawy – Prawo upadłościowe¹⁾

Art. 1. W ustawie z dnia 15 maja 2015 r. – Prawo restrukturyzacyjne (Dz. U. z 2024 r. poz. 1428) wprowadza się następujące zmiany:

1) po art. 5a dodaje się art. 5b w brzmieniu:

„Art. 5b. 1. Minister Sprawiedliwości gromadzi, przechowuje oraz udostępnia Komisji Europejskiej dane, o których mowa w art. 29 ust. 1–4 dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1023 z dnia 20 czerwca 2019 r. w sprawie ram restrukturyzacji zapobiegawczej, umorzenia długów i zakazów prowadzenia działalności oraz w sprawie środków zwiększających skuteczność postępowań dotyczących restrukturyzacji, niewypłacalności i umorzenia długów, a także zmieniająca dyrektywę (UE) 2017/1132 (dyrektywa o restrukturyzacji i upadłości) (Dz. Urz. UE L

Brussels, 29 November 2024
(OR. en)

16283/24

Interinstitutional File:
2022/0408(COD)

LIMITE

JUSTCIV 211
ECOFIN 1445
COMPET 1168
JAI 1767
CODEC 2238

NOTE

From:	General Secretariat of the Council
To:	Permanent Representatives Committee/Council
No. Cion doc.:	15896/22 + ADD 1 + ADD 2 + ADD 3 + ADD 4
Subject:	Proposal for a Directive of the European Parliament and of the Council harmonising certain aspects of insolvency law - Partial general approach

I. INTRODUCTION

1. On 7 December 2022, the Commission submitted to the Council and the European Parliament a proposal for a Directive harmonising certain aspects of insolvency law¹. The proposal for a Directive is one of the initiatives included in the 2020 Capital Markets Union (CMU) action

Wdrożenie rozwiązań prawa unijnego (Dyrektywa o restrukturyzacji zapobiegawczej; Dyrektywa harmonizacyjna)

Wczesne ostrzeganie

Transparentność

Samorząd zawodowy doradców
restrukturyzacyjnych i kształcenie
kompetencji

Struktura i właściwość sądów
upadłościowych i
restrukturyzacyjnych

Upadłość osób fizycznych

„Wykluczenie cyfrowe”

Absolutnie konieczne!

- Punkty wsparcia obywateli w zakresie kompetencji cyfrowych

„Punkty cyfrowego wsparcia obywateli”

POCZTA

Jan Nowak
ul. Lipowa 7 m 3
30-704 KRAKÓW

WZÓR
PRAWDZIWEGO ADRESOWANIA

POLE ZNACZKOWE

Pani
Janina Nowak
ul. Cicha 132 m 16
62-200 GNIEZNO

PRZESYŁKI LISTOWE
WYJMUJE SIĘ

Dziękuję za uwagę

DR HAB. PIOTR RYLSKI

DYREKTOR INSTYTUTU WYMIARU
SPRAWIEDLIWOŚCI,
UNIwersytet Warszawski



Panel I

Niewypłacalność jako zjawisko społeczno-ekonomiczne

Moderatorzy: dr hab. Anna Hrycaj, *Uczelnia Łazarskiego*,
kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny **Piotr Zimmerman**



1

PRAWO UPADŁOŚCIOWE I RESTRUKTURYZACYJNE

LAT PÓŹNIEJ



dr hab. Piotr Masiukiewicz, prof. em. SGH,
Towarzystwo Naukowe Prakseologii



prof. dr hab. Dariusz Wędzki,
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie



doradca restrukturyzacyjny **Piotr Wydrzyński**



Roman Pomianowski,
Program Wsparcia Zadłużonych w Poznaniu



Katarzyna Kostępska
Stowarzyszenie Restrukturyzacji Przedsiębiorstw TMA Poland

PROF. DR HAB. DARIUSZ WĘDZKI
UNIwersytet Ekonomiczny w Krakowie



SYSTEM WCZESNEGO OSTRZEGANIA

PRZEJRZYSTE KOSZTY ROZPOCZĘCIA POSTĘPOWANIA RESTRUKTURYZACYJNEGO

CZYNNIKI KRYZYSU PRZEDSIĘBIORSTW

DR HAB. PIOTR MASIUKIEWICZ, PROF. EM. SGH

ZARZĄD GŁÓWNY TOWARZYSTWA NAUKOWEGO
PRAKSEOLOGII



Predykcja kryzysów. Tezy

1. Kryzysów przedsiębiorstw nie można wykluczyć; trzeba się zatem do nich przygotować.
2. Predykcja kryzysów wymaga znajomości czynników kreujących (ryzyk) – różnych dla krajów, sektorów i branż oraz zmiennych w czasie.
3. Dla przewidywania kryzysów powinna być wykorzystywana analityka predykcyjna, w tym analizy foresight, modele wczesnego ostrzegania przed bankructwem, stres-testy warunków skrajnych oraz sztuczna inteligencja.

Nie wszystkie czynniki kryzysów dają się przewidzieć.

Prezentowane poniżej badania wskazują na różną wagę i zmienność poszczególnych czynników kryzysu w różnych krajach. Specyficzne czynniki kryzysowe występują też w różnych sektorach gospodarki; np. w sektorze finansowym, w budownictwie, w rolnictwie.

Tabl. 1. Krótko- i długoterminowa perspektywa globalna w świetle opinii menedżerów. Badanie World Economic Forum 2023

Źródło: *The Global Risks Report*, World Economic Forum, Geneva, 2023

Lp	Która z poniższych prognoz najlepiej charakteryzuje wg. Pana/Pani przyszłość dla świata w perspektywie krótko (2 lata) i długoterminowej (10 lat)?	Perspektywa 2 lat; w % odp.	Perspektywa 10 lat; w % odp.
1	Postępujące punkty krytyczne i utrzymujące się kryzysy prowadzące do katastrofalnych skutków	13,0	20,0
2	Stąła zmienność w gospodarkach i branżach, z wieloma wstrząsami uwydatniającymi rozbieżne trajektorie	69,0	34,0
3	Lekko niestabilne (gospodarki) z okazjonalnymi lokalnymi niespodziewanymi ryzykami	14,0	26,0
4	Ograniczona zmienność (gospodarek) przy względnej stabilności	2,0	11,0
5	Przywrócenie stabilności i ożywienie globalnej odporności (kryzysowej)	2,0	9,0



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

Tabl. 2. Narażenie na czynniki kryzysowe w świetle międzynarodowego badania menedżerów przez Deloitte Touche Tohmatsu Ltd

Źródło: *Risk and Crisis Management*, Deloitte, The City Univ. of New York, 2019

Lp.	Czynniki kryzysowe (N = 300)	Odpowiedzi w %
1	Reputacja publiczna	76,0
2	Cyberprzestępczość	74,0
3	Plotki (fałszywe)	74,0
4	Działania regulacyjne	74,0
5	Problemy z łańcuchem dostaw	74,0
6	Kłęski żywiołowe	68,0
7	Nadużycia organizacyjne	74,0
8	Terroryzm/katastrofy spowodowane przez człowieka	65,0
9	Manipulowanie produktem	56,0
10	Płynność	53,0
11	Zagrożenia chemiczne, biologiczne, radiologiczne, nuklearne	68,0
12	Przemoc w miejscu pracy	65,0

Tabela 3. Przyczyny kryzysów przedsiębiorstw (Badanie ICM w USA)

Źródło: *Annual Crisis Report*, Institute of Crisis Management, 2022

Przyczyny kryzysu/ % odpowiedzi	2020	2021	2022	Przyczyny kryzysu/ % odpowiedzi	2020	2021	2022
Katastrofy	37,15	36,61	20,81	Zwolnienia kadry kierowniczej	2,47	5,55	5,80
Wypadki	0,06	0,11	0,60	Wrogie przejęcia	0,33	0,29	0,42
Pozwy zbiorowe	3,83	4,73	7,70	Spory pracownicze	1,30	1,90	3,19
Aktywizm konsumencki	7,44	1,58	3,21	Niegospodarność	3,90	3,95	7,18
Cyberprzestępczość	2,93	1,58	3,21	Molestowanie seksualne	3,77	2,98	6,35
Wady i wycofanie z rynku (produktów)	2,90	3,20	2,80	Działania sygnalistów	22,8	25,94	28,96
Dyskryminacja	9,73	3,52	3,44	Przestępstwa białych kołnierzyków	2,06	1,94	1,80
Szkody środowiskowe	0,40	0,07	0,02	Przemoc w miejscu pracy	1,52	1,91	1,39

Tabl. 4. Największe zagrożenia- główne obawy prezesów firm. Badanie PwC

Źródło: Prezesi firm z niepokojem patrzą w przyszłość, Puls Biznesu, 6.02.2024r.

Lp.	Największe zagrożenia W % odpowiedzi (N = 4,7 tys.)	Firmy zagraniczne		Firmy polskie	
		2023	2024	2023	2024
1	Niepewność makroekonomiczna	31,0	24,0	41,0	35,0
2	Inflacja	40,0	24,0	77,0	32,0
3	Konflikty geopolityczne	25,0	18,0	54,0	26,0
4	Cyberryzyko	20,0	21,0	15,0	13,0
5	Zmiany klimatyczne	14,0	12,0	13,0	13,0
6	Nierówności społeczne	6,0	5,0	10,0	3,0
7	Ryzyko zdrowotne	14,0	11,0	10,0	0,0

Tabela 5. Przyczyny groźby utraty płynności finansowej w Polsce

Źródło: Raport o stanie sektora małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce, PARP, Warszawa, 2023, s. 88

Lp.	Przyczyny (w %) N = 93	2018	2019	2021	2022	2023
1	Inflacja	-	-	-	-	73
2	Wzrost kosztów energii	-	-	-	-	64
3	Wzrost kosztów zatrudnienia	-	-	-	-	59
4	Utrata klientów	42	45	61	57	51
5	Opóźnienia w płatnościach ze strony kontrahentów	57	69	42	29	42
6	Wysokie koszty spłaty kredytów/pożyczek	20	15	22	37	35
7	Utrata rynków zbytu	33	26	38	26	33
8	Wysokie nakłady na inwestycje	15	25	11	9	16
9	Kłopoty we współpracy z bankiem	12	20	15	19	10
10	Inne przyczyny	20	14	13	16	12

PD

PRZEDSIĘBIORSTWA

PAWEŁ DEC, PIOTR MASIUKIEWICZ

RESTRUKTURYZACJA PRZEDSIĘBIORSTW

Zarządzanie kryzysem



CZY DORADCA RESTRUKTURYZACYJNY POWINIEN BYĆ PRAWNIKIEM ?



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

JAKIE LEKARSTWO ?



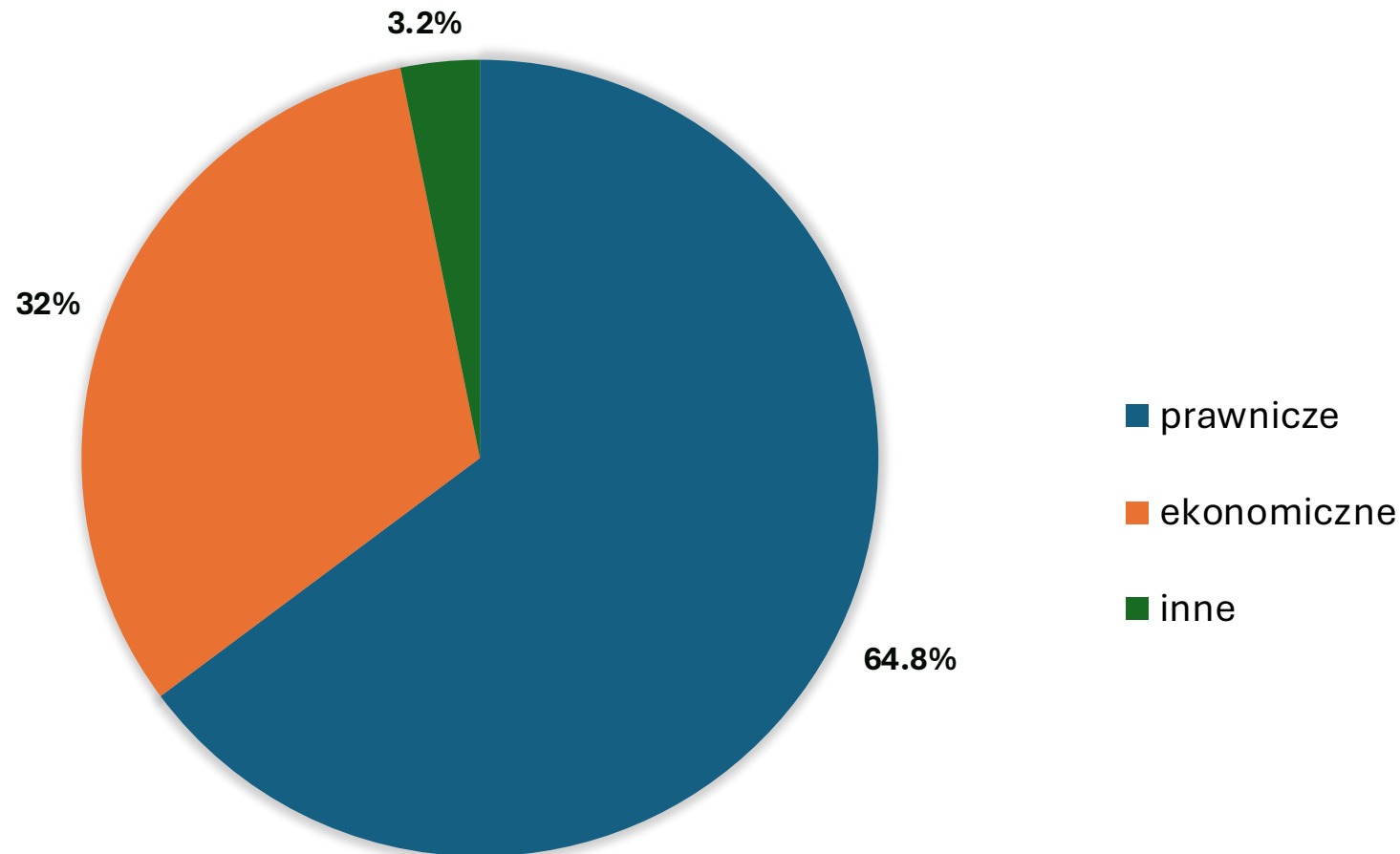
**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

KATARZYNA KOSTĘPSKA

ADWOKAT
DORADCA RESTRUKTURYZACYJNY



WYKSZTAŁCENIE DORADCÓW RESTRUKTURYZACYJNYCH W POLSCE (2020)



* Dane na podstawie publikacji dr hab. Anny Hrycaj, prof. UŁa „Wykonywanie uprawnień z licencji doradcy restrukturyzacyjnego – jako działalność łączona z inną aktywnością zawodową bądź realizowana wyłącznie”, Instytut Wymiaru Sprawiedliwości, Warszawa 2020

INTERIM MANAGEMENT W POLSCE



W Polsce:

Szacunkowa liczba Interim managerów w Polsce to ok. 1,5 tys.



W Unii Europejskiej:

Szacuje się, że na rynku niemieckim działa 15 tys. IM, w Wielkiej Brytanii ok. 20 tys.



Najwięcej IM (24,3%) w Polsce pracuje w zawodzie od 6 do 10 lat.



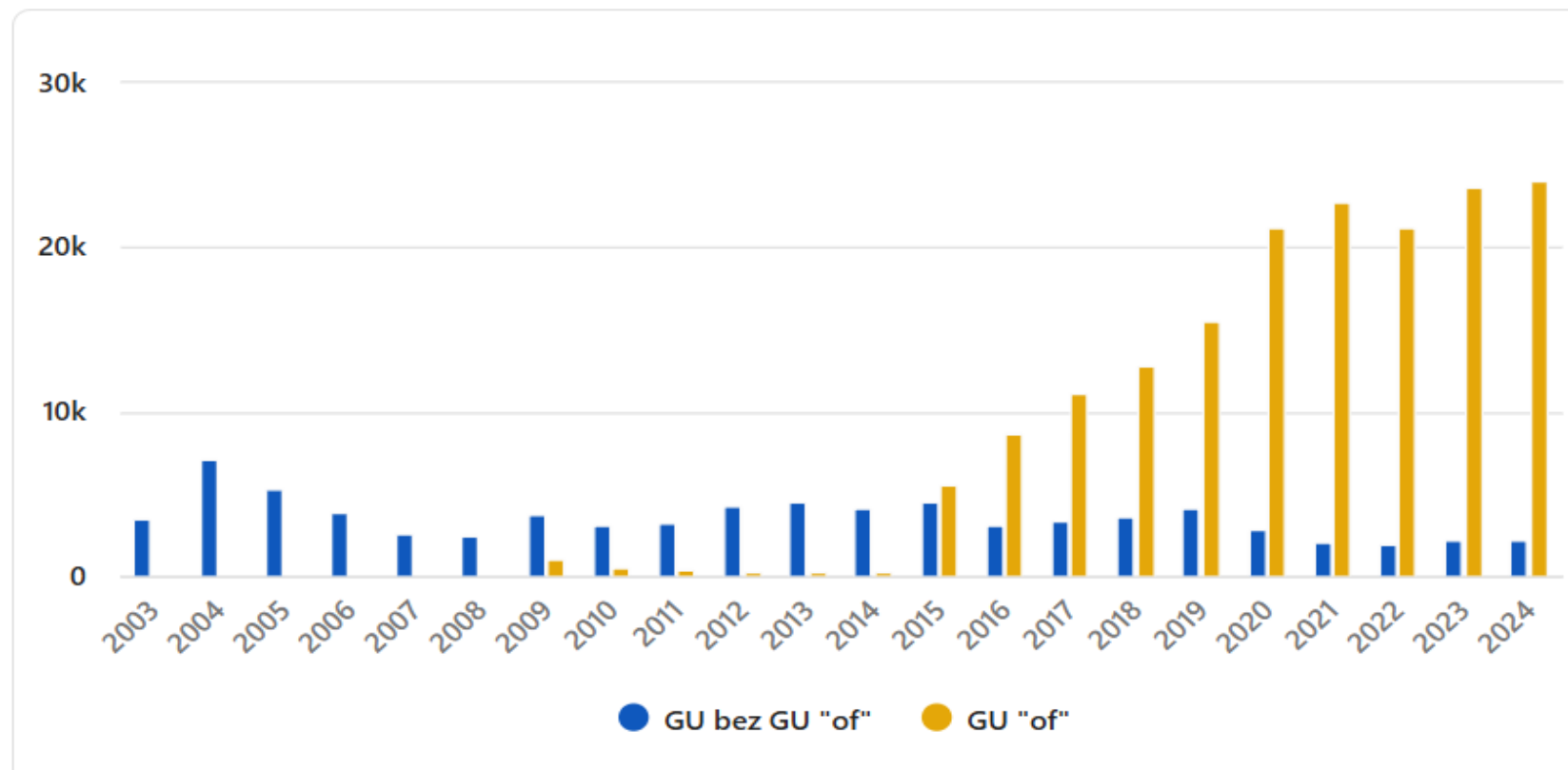
Dużą grupę stanowią osoby z mniejszym doświadczeniem (mniej niż 3 lata) – 26,2%, co wskazuje na rozwój rynku w tym zakresie.



Interim Management to zarządzanie czasowe, zdefiniowane co do celu i zakresu. Oznacza działanie wewnątrz organizacji realizowane przez Interim Managera, nakierowane na osiągnięcie konkretnych, ustalonych rezultatów biznesowych i oparte na współpracy w odniesieniu do zamierzonego efektu.

Zdecydowana większość spraw rozpoznawanych przez sądy upadłościowe i restrukturyzacyjne to sprawy osób fizycznych nieprowadzących działalności gospodarczej (GU „of”)

WPŁYW - GU





**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

PIOTR WYDRZYŃSKI

DORADCA RESTRUKTURYZACYJNY



Niewypłacalność



Opracowanie własne: Piotr Paweł Wydrzyński



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

ZAŁOŻENIA DO PROJEKTU USTAWY

O SYSTEMIE KOMPLEKSOWEJ POMOCY W ZAKRESIE ZAPOBIEGANIA I ZWALCZANIA NIETYPLACALNOŚCI SKIEROWANEJ DO PRZEDSIĘBIORCÓW, ROLNIKÓW I KONSUMENTÓW

Projekt realizowany w ramach prac
Zespołu Roboczego ds. Upadłości i restrukturyzacji,
działającego w ramach Rady Przedsiębiorców
przy Rzeczniku Małych i Średnich Przedsiębiorców.

<https://rzecznikmsp.gov.pl/instytucja-rzecznika/zespol-roboczy-ds-upadlosci-i-restrukturyzacji/>

Autor Projektu:

Piotr Paweł Wydrzyński – z ramienia Fundacji Praw Człowieka „Dłużnik też Człowiek”

Osoby współpracujące:

Patryk Filipiak – z ramienia Fundacja „Firmy Rodzinne”

Krzysztof Oppenheim – z ramienia Fundacji Praw Człowieka „Dłużnik też Człowiek”

Piotr Zimmermann – z ramienia „Business Centre Club”

Katarzyna Gierczak Grupińska – z ramienia Fundacja „Firmy Rodzinne”

Warszawa, 2019 - 2022

SPIS TREŚCI

1. WSTĘPNE ZAŁOŻENIA PROGRAMOWE.....	strona 3
2. UZASADNIENIE DO ZAŁOŻEŃ.....	strona 4
3. SZCZEGÓŁOWE ZAŁOŻENIA DO USTAW REGULUJĄCYCH WPROWADZENIE PROJEKTU DO POLSKIEGO PORZĄDKU PRAWNEGO.....	strona 6
4. KORZYSTAJĄCY Z POMOCY.....	strona 7
5. FORMA REALIZACJI SYSTEMU.....	strona 8
6. FINANSOWANIE SYSTEMU – ZAŁOŻENIA WSTĘPNE.....	strona 9
I. KOSZTY	
II. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA.	
CZĘŚĆ A. Założenia w zakresie zapotrzebowania na środki finansowe	
CZĘŚĆ B. Założenia w zakresie pozyskania finansowania na działania objęte Projektem.	
7. INFORMACJA O DOSTĘPNYCH FORMACH POMOCY – PRZEGLĄD.....	strona 12
1) STOWARZYSZENIE KRZEWIENIA EDUKACJI FINANSOWEJ	
2) POLSKA AGENCJA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	
3) EARLY WARNING EUROPE Network	
4) PROGRAM BEZPIECZEŃSTWA EKONOMICZNEGO I WSPARCIA OSÓB ZADŁUŻONYCH – GDAŃSK	
5) STOWARZYSZENIE PROGRAM WSPARCIA ZADŁUŻONYCH	
6) KANCELARIA SPRAWIEDLIWOŚCI SPOŁECZNEJ	
7) NIEODPŁATNA POMOC PRAWNA I NIEODPŁATNE PORADNICTWO OBYWATELSKIE ORAZ EDUKACJA PRAWNA	
8) POMOC SPOŁECZNA – OŚRODKI POMOCY SPOŁECZNEJ	

ROMAN POMIANOWSKI



Kryzys zadłużenia z perspektywy psychologa praktyka – Roman Pomianowski

Dług/zadłużenie/niewypłacalność jest szczególnym rodzajem trudnej sytuacji życiowej, kryzysu / w tym zaufania/ w relacji pomiędzy: **DŁUŻNIKIEM a WIERZYCIELEM**. Istotą tej relacji jest często ostry konflikt pomiędzy: **prawami i oczekiwaniami WIERZYCIELA**, a **postawami/zachowaniami / realnymi możliwościami DŁUŻNIKA**.

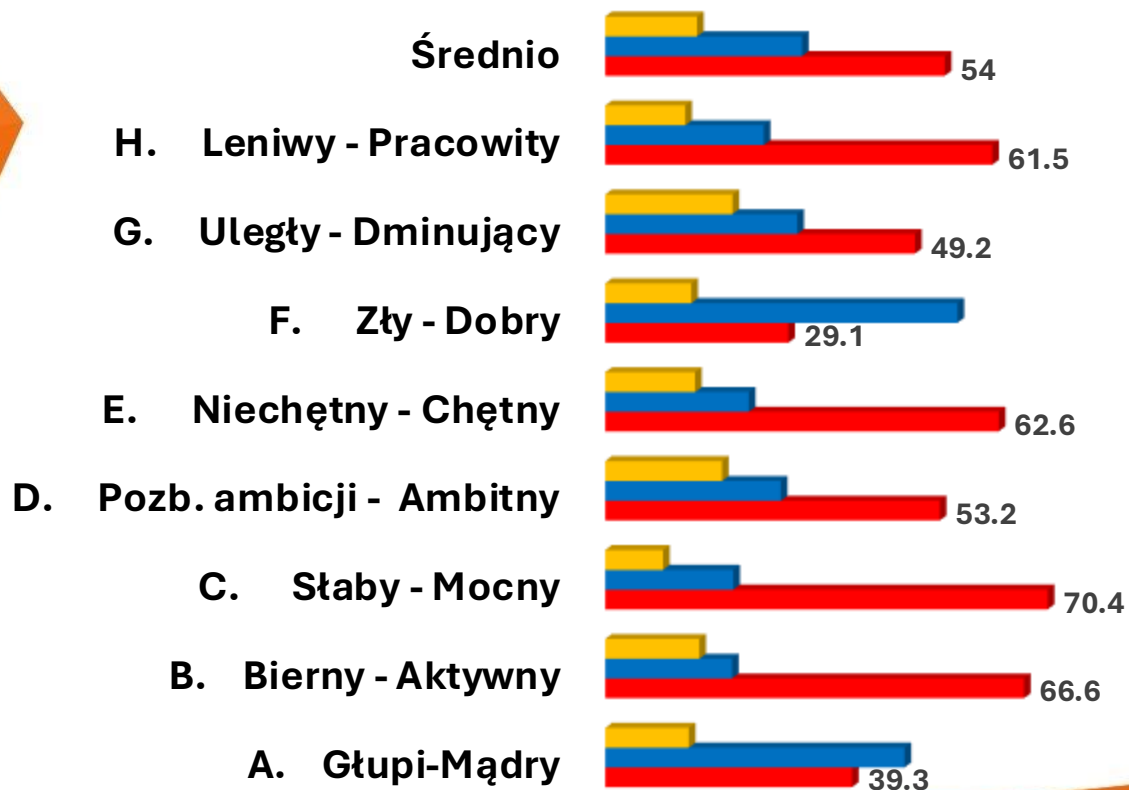
Obie strony tego konfliktu mają swoje racje, argumenty, interpretacje - „swoją opowieść”:

- **DŁUŻNICY** czują się zagubieni, zagrożeni, po wielu nieudanych próbach znalezienia rozwiązania czują się bezradni. Gorzej, że wielu z nich czuje się w dodatku oszukana, poszkodowana, skrzywdzona, pielęgnując przekonanie o nieuczciwości instytucji finansowych, a to już wprost uruchamia regułę wzajemności: *„jak Kuba Bogu, tak Bóg Kubie”*. (Lewicka-Strzałocka. A, 2024)
- **WIERZYCIELE i wiele innych osób z ich otoczenia** obserwując najczęściej negatywne zachowanie dłużników mają też swoją interpretację.

Wizerunek, stereotyp osoby zadłużonej

Wizerunek/stereotyp DŁUŻNIKA Osoby pracujące z dłużnikami, 389 os., w % ocen

■ Pozytywne 5-7pkt ■ Neutral ne: 4 pkt ■ Negatywne: 1-3pkt



Nie idzie o to, że wizerunek DŁUŻNIKA rysuje się b. negatywnie, **Dłużnik jest widziany jako osoba: niespecjalnie mądra, bystra, zdecydowanie bierna i słaba, bez ambicji, niechętna do działania i współpracy, w dodatku często zła, uległa i leniwa.** ”.

Najgorsze jest to, że w tym sposobie postrzegania dłużnika brakuje właściwości /cech i zasobów, tzw. mocnych stron,/ tj. „punktów zaczepienia” , koniecznych dla budowania z nimi relacji współpracy i to najczęściej długofalowej nad wychodzeniem z zadłużenia.

Toczy się więc klasyczna wojna - „gra o wyniku zerowym – żebym ja **/WIERZYCIEL/** mógł coś wygrać Ty, **/DŁUŻNIK/** musisz proporcjonalnie przegrać.

Zadłużeniowy trening bezradności

- **Utrata kontroli nad osobistymi finansami** to przede wszystkim doświadczenie niemożności rozwiązania bieżących problemów, zaspokojenia fundamentalnych potrzeb – poczucia bezpieczeństwa oraz wpływu na swoje życie – poczucia sprawstwa, autonomii, własnej wartości.
- Osoby zmagające się z tym nierozwiązywalnym dla siebie problemem doświadczają **poczucia BEZRADNOŚCI**, braku kolejnych, konstruktywnych pomysłów rozwiązania problemu, przysłowiowej „pustki w głowie” i często totalnego zniechęcenia, utraty motywacji do dalszego działania.

Doświadczenie bezradności utrwała się i przenosi na nowe sytuacje. Tzw. „trening bezradności” niszczy, osłabia przede wszystkim zdolności do kreatywnego myślenia, uczenia się oraz konsekwentnego długofalowego działania, na swój sposób „ogłupia”.

W to miejsce dominującymi stają się proste, nawykowe, dobrze utrwalone działania, obliczane najczęściej na bieżącą, krótkotrwałą perspektywę, /ukrywanie się, ucieczka, itd.



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

I co z tym począć?

Wiemy już tyle, że symptomy wyuczonej bezradności usuwa tzw. „SUKCES”

i nie idzie tu o spektakularne osiągnięcia, wyczyn, co raczej drobne codzienne rezultaty powziętych zobowiązań, dostrzeganych, docenianych – wzmacnianych.

1. Przede wszystkim warto planować postępowanie z dłużnikiem na miarę jego aktualnych możliwości, nie wymagać od niego rzeczy niemożliwych;
2. Zadania i polecenia formułować krótko i prostym językiem, najlepiej zapisać, albo zaproponować by klient zapisał je, z określeniem dat realizacji.
3. Doceniać każde pozytywne działanie, np. przyszedł na czas na umówione spotkanie, dostarczył wymagane dokumenty;
4. Słuchał z uwagą, dopytywał o kwestie dla niego niejasnych, wątpliwych;
5. Starał się być rzeczowy, uprzejmy, prezentować konstruktywne podejście do problemu.
6. itd.

I co z tym począć? Symptomy wyuczonej bezradności usuwa tzw. „SUKCES”

Nie traktuję symptomów bezradności dłużniczej w kategoriach choroby, czy zaburzenia, DŁUZNICY nie wymagają leczenia, czy terapii psychologicznej. Z całą pewnością w tej nowej sytuacji kryzysu życiowego /zadłużenia-niewypłacalności/ wymagają wsparcia – **przede wszystkim edukacji.**

Dopiero zmierzanie się długami uświadamia jak wielu rzeczy nie wiemy, ile trzeba się dowiedzieć, nauczyć: od podstaw prawa, przez zasady efektywnego zarządzania budżetem domowym, racjonalnego planowania i wprowadzania koniecznych zmian w swoim życiu, rozwiązywanie konfliktów, negocjowanie porozumienia i wielu innych. Kluczowe w tym wszystkim jest zbudowanie przekonania, że stopniowo, na miarę swoich możliwości i we własnym tempie, z pomocą innych osób /w tym sądu, syndyka/ dłużnik w jest w stanie przerwać błędne koło spirali zadłużenia i wrócić do normalnego życia.

Punktem wyjścia do pracy, która może zająć DŁUZNIKOWI kilka lat /np. w procesie upadłości/ może być Program Edukacji (12-16 godzin zajęć warsztatowych), mamy gotowy sprawdzony scenariusz, o którego wprowadzenia jako obligatoryjnego obowiązku dla osób ogłaszających upadłość wnioskowaliśmy, przy wsparciu Rzecznika Praw Obywatelskich, przy okazji ostatniej nowelizacji prawa upadłościowego.

- **Niestety bez rezultatu, a to takie realne i proste wsparcie.**



**PRAWO UPADŁOŚCIOWE
I RESTRUKTURYZACYJNE**
LAT PÓŹNIEJ

Zapraszamy do dyskusji



1



KONFERENCJA

PRAWO UPADŁOŚCIOWE I RESTRUKTURYZACYJNE

LAT PÓŹNIEJ

13-14.05.2025